

# 1. 株式会社経営技術研究所 [KGK]

◎大同特殊鋼にてEDP部門、生産管理部門、IE専任部門、全社合理化プロジェクトリーダー歴任、1996年経営コンサルタントとして独立。  
 (株)経営技術研究所 代表取締役(中小企業診断士)。

## ◎主な支援分野

TPS(トヨタ生産方式)国内・海外支援及び講演、経営改善支援、生産管理・品質管理、TPM実践支援、各種講演、他

### [TPS支援実績]

国内	中小企業をはじめ農林漁業に至るまで幅広くTPS支援
海外	[中国] (深圳)改善現地支援 (蘇州・広州)講演・改善支援/HIDA [台湾] TPS産学合作検討会および大学等にて講演 [韓国] セミナー約150回、参加者(延べ)8,000名TPS支援 [パキスタン] TPS講演/HIDA [タイ] 「非製造業もトヨタ生産方式」/TPA

[受賞] 中小企業診断士全国大会にて『中小企業長官賞』(H25年)、  
 『日刊工業新聞社賞』(R2年)、大同特殊鋼社長賞、他多数

# なぜ日本はIT化／デジタル化で世界に遅れているのか？

## DXの有効な取組みは何か？

### 1. 経営者

- (1) 経営トップの理解とリーダーシップ発揮
  - ・ICT化への積極的投資とイノベーション強化
  - ・意思決定の迅速化と失敗の許容

### 2. デジタル化推進人材

- (1) 全体最適化を提案できる人材育成

① ムダが分かり、ムダ削減の推進⇒IE活用

② **デジタル人材の育成** (例) IDEALS Conceptの分かる人づくり  
[以前はWorkDesignと呼ばれていた]

- (2) DX活用機会の拡大

① 現 状

- ・設備稼働データを稼働率向上に活用
- ・設備停止要因は手入力

② 近い将来

- ・加工データの管理図から事前に異常を検知し不良率削減
- ・部品寿命データのTPM活用
- ・製造リードタイムや工程間在庫把握による製造リードタイム短縮