要約版

IT導入・再構築、成功せずとも失敗は避けたい

平成24年7月24日
ITM事業推進委員会
委員長　池山昭夫

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.

IT化以前の企業のケース

成熟度0

省略

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.

個人持ちのEXCELが“基幹システム”になっている企業のケース

成熟度1

この種の会社は非常に多い

失敗の本質

- 個人持ちデータが公式なデータとなっている
- 入力ミスのデータがいっぱい入っている
- マスターはなくトランザクションの束

✓ EXCELであっても企業としての正式な情報資産としての認識を持つ

✓ EXCELファイルのデータ品質を高める

✓ 入力データは必ずプルーフリストを出してチェックする

IT の 5S

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.

システム化要件を明確にできないままITベンダーに発注してしまうケース

成熟度2，3

この種の会社も非常に多い

失敗の本質

- 解決したい課題が明確になっていない
- 課題を具体的なシステム化要求事項に落とせない

} “適語表現”ができない

✓ 適語表現する・・・・・→ 適語表現を学ぶ

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.

PKGを評価できないまま、自社に合わない PKGを導入してしまうケース

成熟度2，3

失敗の本質

- **PKGを正しく評価できない！**

- ✓ **評価はMUST要件とWANT要件に分ける**
- ✓ **パッケージは試行してから導入する**

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.

ITの5S

- 整理（Seiri）：　業務の整理・・・・システム化の前にまず業務の整理を行う
- 整頓（Seiton）：　データの整頓・・・・　ファイル、データベースは最適な構成にする（正規化）
- 清掃（Seisou）：　ファイルの清掃・・・・ゴミデータは除き更新を怠らない
- 清潔（Seiketsu）：　清潔なデータ・・・・正しいデータを維持する
- 躾け（Situke）：　発生源リアルタイム入力の習慣を身に付ける

Copyright © 2012 BIB Ltd. All rights reserved.