

ホンダロジコム株式会社

経営理念

協力と進歩
Collaboration & Progress

経歴 坂井 浩二

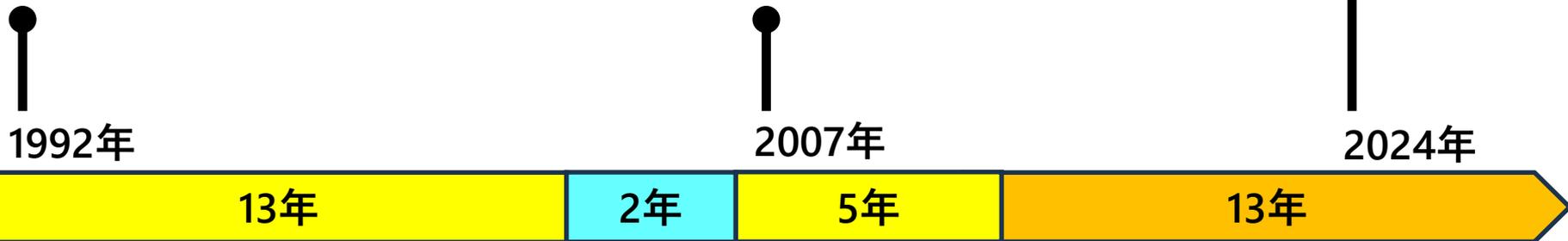
ホンダロジコム株式会社
飛島事業所

トヨタ自動車
生産部品物流バンニングセンター

ホンダロジコム株式会社
物流管理部

職場改善支援
新規事業開拓 (国内・海外)

取締役 物流事業本部本部長
兼ホンダロジコムベトナム社長



2005年

トヨタ自動車株式会社
物流企画部調査室

海外工場の新設、能増に対する現調物流
トヨタオーストラリアにて物流改善実践
中継基地を立上げ
ヨーロッパ・南ア・南米・中国・タイ、トヨタ九州・ダイハツ大分 視察

2012年

ホンダロジコムベトナム

事業拡大
2017年 ホーチミン支店設立 (自社物件)
2021年 ハイフォン支店設立 (自社物件)
収益基盤構築 ※2015年 通期黒字化
人材育成

グループ会社・関連会社

中日コプロ
ホールディングス株式会社

従業員 約3,000名



●グループ会社

 中日コプロ株式会社

 ホンダロジコム株式会社

 TEMs テムズ中日株式会社
テムズ中日株式会社

 アトラスカーゴサービス株式会社

 中日コプロ東京株式会社

●関連会社

 社会福祉法人春岡会



 AO SERVICEPRO
Always PG. Always Outstanding.

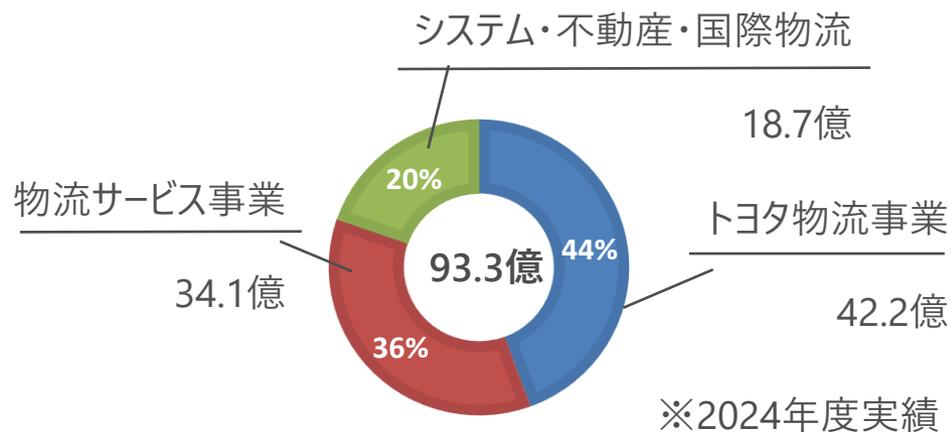
 CHEN WA LANDSCAPE

 LC Lian Cheng Contracting

会社概要

- 設立 1963年12月
- 資本金 4,500万円
- 所在地 〒486-0849
愛知県春日井市八田町5丁目16番6
- 代表者 代表取締役社長 本多 敦
- 従業員数 1,743名 ※2025年4月時点

●売上高



サテライトオフィス（春日井本社）



物流の
その先の先へ。

【企業キャラクター】
パンダロジコム

事業内容

●物流事業

作業請負 (3PL)

物流センターの企画から設計、オペレーション業務まで一貫したロジスティックソリューションを提供、競争力のある現場を構築いたします



コンサルティング

現場運営でお困りの企業に伺い調査・分析後、抽出した課題を解決する改善策をお客様と一緒に実行し物流コスト削減・作業効率化などを実現いたします



システム開発

開発経験豊富なスタッフが、お客様のニーズとトヨタ生産方式の思想を織り交ぜた柔軟なシステムの構築・導入・保守を一貫して請負います



不動産

全国の倉庫ネットワークを駆使し、最適な物件をご紹介、オーナー様・テナント様ともにご満足いただけるプロパティマネジメントを行っています



グローバルロジスティクス

ベトナムに物流センターを構え、主にアジア圏における国際物流業務を展開、倉庫保管からフォワーディング業務までトータルサポートいたします



新たな分野



●社会貢献事業

スポーツ支援



スポーツ選手・チームへの支援活動を通じて、スポーツ振興や地域の活性化に貢献しています
セカンドキャリアが充実するよう、職場環境の整備・教育も行っていきます

きくらげ農園運営



障がいのある人とない人が特別に区別されることなく、地域で生活をともにできる社会の実現を目指します
農薬を使用せず育てた安心・安全のきくらげです

コンテナ農業



「誰でも・どこでも・簡単に」作物ができるコンテナ設備を開発し、地産地消を目指し、食糧難への課題解決にチャレンジしています



企業内保育所運営



多様な人材が活躍できるダイバーシティ経営を実現するため、従業員の柔軟な働き方をサポートしています
物流センターに稼働時間を連携しています

シェアオフィス運営



愛知県長久手市で女性専用託児サービス付シェアオフィスを運営、誰もがもっと「笑顔」で「子育て」と「仕事」を両立できる環境づくりをお手伝い、託児サービス付きなので毎日お子様のそばでお仕事に専念いただけます

地方創生



愛知県豊田市の料亭「一の谷」を中心に全世代が通年楽しめる町づくりを行っています
手ぶらでBBQキャンプ・ドッグランなど様々なアクティビティが楽しめます

産学連携



大学のゼミと連携しSDGs（環境問題）が学べる児童用の絵本を製作しました

拠点展開

国内30拠点・海外1国4拠点を展開

中部

- 01：大口事業所
- 02：上郷事業所
- 03：飛島事業所
- 04：高岡事業所
- 05：明知事業所
- 06：春日井本社物流センター
- 07：春日井倉庫センター
- 08：津島物流センター
- 09：春日井高蔵寺物流センター
- 10：春日井鷹来事業所
- 11：岡崎事業所
- 12：岡崎西事業所
- 13：瀬戸物流センター
- 14：みよし事業所
- 15：春日井サテライトオフィス
- 16：長久手サテライトオフィス
- 17：鶴舞サテライトオフィス

西日本

- 18：茨木彩都事業所
- 19：滋賀事業所
- 20：津事業所



● -国内-



東日本

- 21：古河事業所
- 22：相模原事業所
- 23：習志野事業所
- 24：川崎事業所
- 25：鶴見事業所
- 26：羽田事業所
- 27：越谷事業所
- 28：越谷西事業所
- 29：平和島オフィス
- 30：東京オフィス



ホンダロジコム ベトナム

-海外- (現地法人) ベトナム社会主義共和国



- 01：ハノイ本社
- 02：ビンズン支店
- 03：ホーチミン支店
- 04：ハイフォン支店



ホンダロジコムベトナム

経営理念

協力と進歩
Collaboration & Progress

顧客満足度

働きがいのある職場

会社概要

会社名

CÔNG TY TNHH HONDA LOGICOM (VIỆT NAM)
ホンダロジコムベトナム

本社所在地

Số 6, đường Hai Bà Trưng, phường Phúc Yên, tỉnh Phú Thọ
フート省 フックイエン町 ハイバーチュン通り

資本金

164,730,000 K VND (約9億円/2025.5為替)

株主構成

ホンダロジコム(株)100%

従業員数

76名 (2025年9月時点)

設立

2009年7月



事業内容

倉庫・商品保管



業務請負



運送代行・その他関連



車両保管・点検



商社・販売



物流コンサルタント



倉庫不動産

物流清掃

保税倉庫

拠点展開



4支社・7拠点

01-1：ハノイ本社（フート省）	レンタルオフィス
01-2：ハノイ倉庫（フート省）	レンタル倉庫
01-3：トヨタ事業所（フート省）	業務請負
02-4：ハイフォン支店（ハイフォン市）	自社物件
03-5：ビンズンオン支店（ホーチミン市）	レンタル倉庫
03-6：トヨタ南部事業所（ホーチミン市）	業務請負
04-7：ホーチミン支店（ホーチミン市）	自社物件

あゆみ

きっかけは、
日本本社で働いてくれていた**技能実習生**が**ベトナム**でも活躍して欲しいとの思いから

2009年 7月

南部ビンズオン省に現地法人設立 (現) ビンズオン支店
(合併会社)

2010年 12日

北部ビンフック省に支店設立 (現) ハノイ本社

2014年 7日

ホンダロジコム100%の子会社

2015年 8月

本社登記移転をビンフックへ移転

2016年 11月

ホーチミン支店設立
自社物件ヤード (2017年3月稼働)

2019年10月 会社設立10周年

2020年 2月

商社ビジネスライセンス取得

2021年 11月

ハイフォン支店設立
自社物件倉庫 (2022年7月稼働)

2022年 2月

ハイフォン支店にて**保税倉庫ライセンス取得**



2010年
トヨタ自動車ベトナム
作業請負開始



16年のあゆみ



倉庫：2,000 m²

ホンダロジコムベトナム 合併会社設立
南部 ビンズオン省・レンタル倉庫



倉庫：4,000 m²
従業員9名

ハノイ支店設立
北部 ビンフック省・レンタル倉庫

2009年 従業員6名

2010年 従業員18名

トヨタベトナム社様 南部倉庫内業務開始



トヨタベトナム社様 工場内請負業務開始



16年のあゆみ



倉庫：700 m²

ホンダロジコム
外資100%

本社登記変更

本社事務所・本社倉庫移転

フォアディング業務
本格参入

2012年
2016年 従業員46名

2014年
従業員57名

2015年
従業員75名

トヨタベトナム社様 工場内請負業務拡大



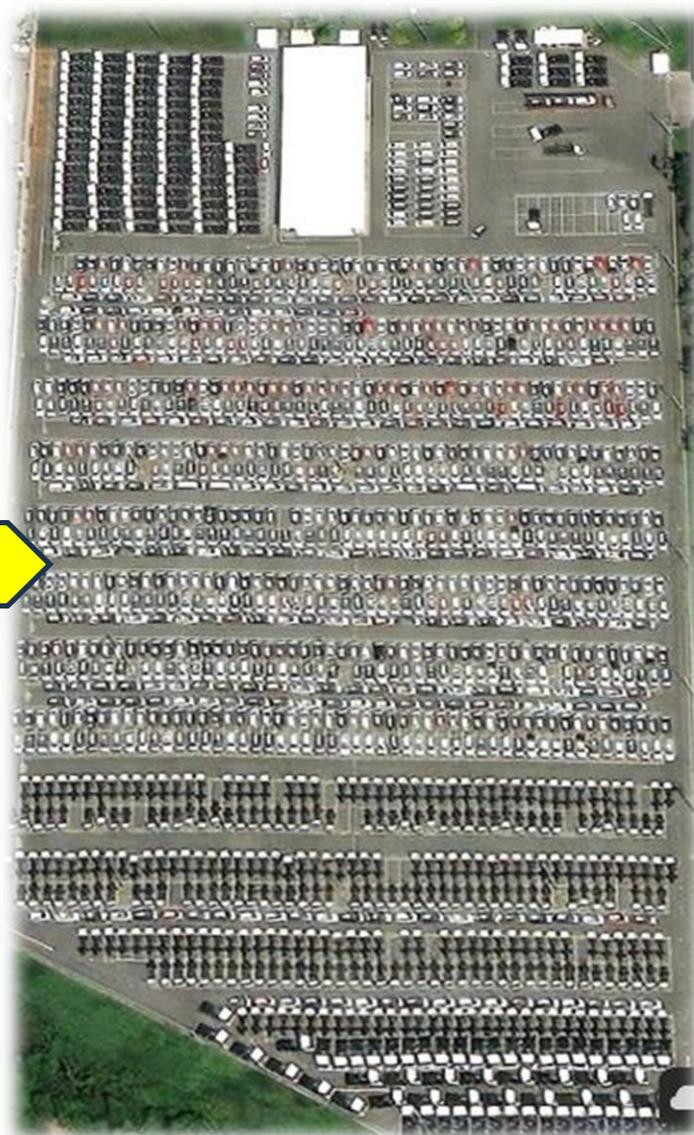
16年のあゆみ



ホーチンヤード支店設立
ホーチン市 自社物件

2017年 従業員79名

2019年 従業員87名



16年のあゆみ



商社事業開始

ハノイ倉庫移転

倉庫：1,700 m²

2020年

2021年

新型コロナ・ロックダウン



16年のあゆみ



ハイフォン支店設立
ハイフォン市 **自社物件**



ハイフォン保税倉庫開始



IT・オフシェア事業

2022年 従業員100名

2023年

2024年 従業員76名

スズキベトナム社様 倉庫内請負業務開始



スズキベトナム社様 倉庫内業務撤退

トヨタベトナム社様 場内請負業務縮小



主要取引先

現地に密着して、多種多様な業種のお客様の物流関連業務をサポート

日系企業 @ベトナム

TOYOTA

HINO

大橋鉄工株式会社
OHASHI IRONWORKS Co.,Ltd

SUMITOMO RIKO

永大化工株式会社

Kubota
For Earth, For Life

LINTEC

SHOFU

MITSUBOSHI CORPORATION

UNITIKA

株式会社 近藤紡績所
kondobo

VIETNAM GLASS CRAFT PRODUCTION CO., LTD

日系企業 @日本

IGルーアパレル株式会社

内橋工ステック株式会社
Uchihashi

株式会社高橋鑄造所

野々口株式会社

ベトナム企業

PHUONG ANH LOGISTICS

TINNGHIA LOGISTICS

KIOWAY

シンガポール企業

GREEN ROOF

韓国企業

DONGKWANG

台湾企業

受賞



2023年
優秀職場表彰 (ホンダロジコム)



2024年
優良企業表彰 (旧ビンフック省)



2025年
優良企業表彰 (ユニオン)



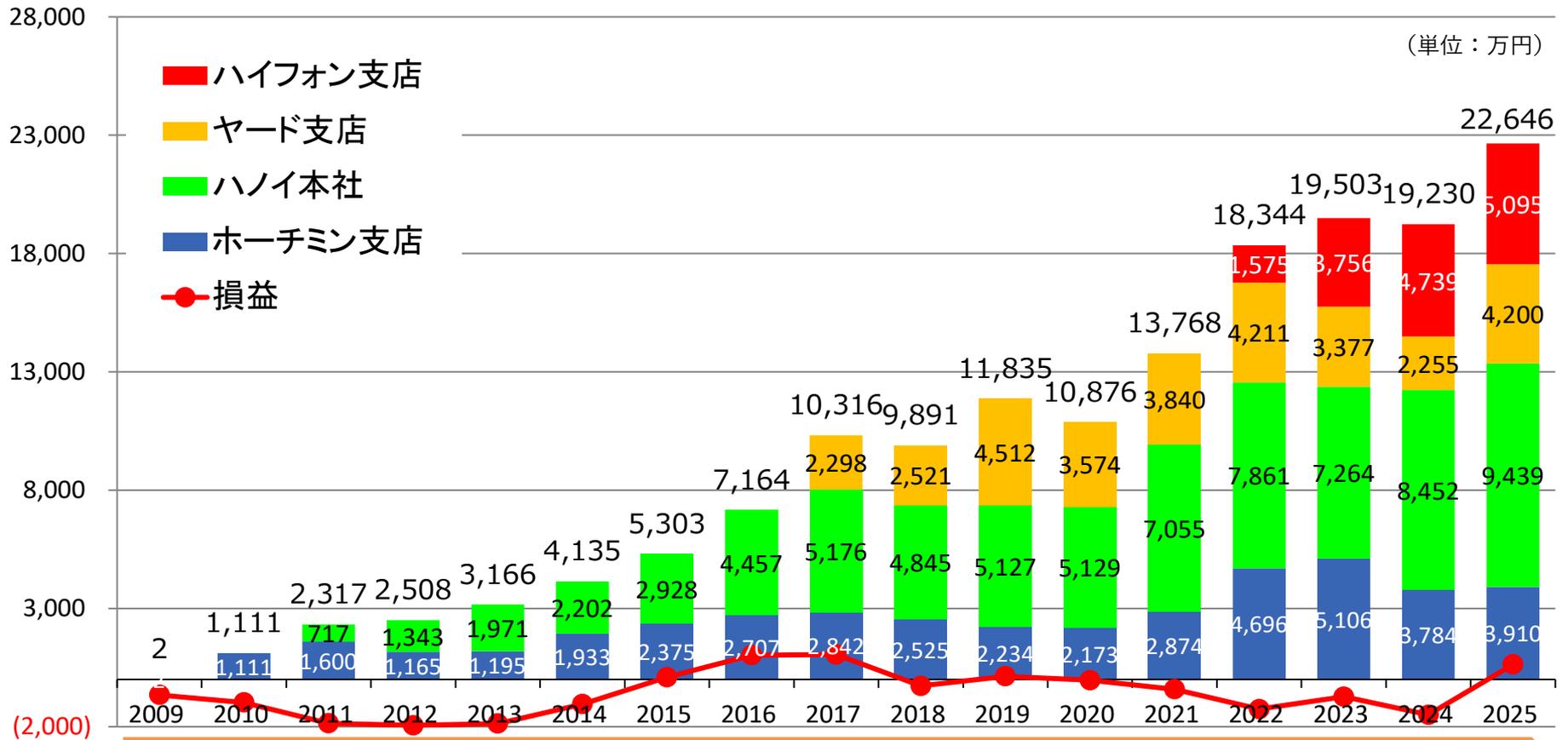
2021年
2023年
PPO優秀賞受賞 トヨタ自動車アセアン統括会社タイ国



2024年 CPD・SPD
2025年 RR
5S シルバーレベル受賞 トヨタ自動車ベトナム



業績推移



倉庫・保管事業

請負事業

フォアディング

車両点検・組付け：ホーチミン

商社・販売

組付け・保税：ハイフォン

ベトナムでの取り組み事例

モチベーション・期待される姿と期待に応えた結果を公平平等に評価

昇給制度	人事評価制度	福利厚生
<ul style="list-style-type: none"> ・最低賃金改定 ※最低賃金未達者のみ ・定期昇給 年1回1月 ※CPI（消費者物価指数） 人事評価 昇進 ※ボーナスなし 給与+1ヶ月 計13ヶ月/年 	<ul style="list-style-type: none"> ・役職別人事考課 S～E （日本仕様を導入） ※昇給率設定 7%～△5% 対象者率設定 A 20% B 30%... ・表彰制度 年2回 	<ul style="list-style-type: none"> ・各種手当 ・通勤手当 年2回改定 ・イベント 食事会・ギフト ・社員旅行 = 会社利益 ・日本研修制度 年1回

人材育成

日本研修

第01回：2015年2月
～
第11回：2024年8月

目的	従業員のモチベーション向上 日本の現場を現地現物確認 職場管理者、責任者の業務内容や管理手法を学習 海外経験（日本）による知見と意識改革
対象者	将来の幹部候補生 人事高評価従業員

TPS座学教育

2019年12月トレーナー
2020年度より社内教育

目的	従業員のスキル向上、TPSの理解	
トレーナー育成 @JP	幹部候補生 1名	
TPS座学教育 @VN	全従業員（毎年実施）	
トレーナー育成 @VN	幹部候補生 + 1名（2023年度）	

企業型実習制度

目的	HLV：モチベーション向上 HLV：知見・スキル向上 HL：人材不足対応 HL：多様化への追従
----	----------------------------------------------------------

しくみ化・標準化

目で見える管理・異常管理

改善の文化

改善活動報告

優秀者表彰 (安全・品質・能率)



管理板



標準作業表



運営管理

要員管理

作業進捗・実績管理

Task/Dept	Manager	Supervisor	Operator	Job	Site	Holiday	Support	Marginal	Others
RR								9	16
								5	
GPS								6	6
								2	2
WF									
VLD								5	189 - 189
EXP								3	22 - 22
CFD								4	29 - 29
Group A								4	3/2
Group B								6	1692
Delivery								5	
Kaizen								3	
spare								2	
Office								1	
WH								2	
Work During								46	

Task/Dept	Manager	Supervisor	Operator	Job	Site	Holiday	Support	Marginal	Others
RR								9	16
GPS								6	6
WF								2	2
VLD								5	189 - 189
EXP								3	22 - 22
CFD								4	29 - 29
Group A								4	3/2
Group B								6	1692
Delivery								5	
Kaizen								3	
spare								2	
Office								1	
WH								2	
Work During								46	

5S

道具の置き方



5S

物の置き方



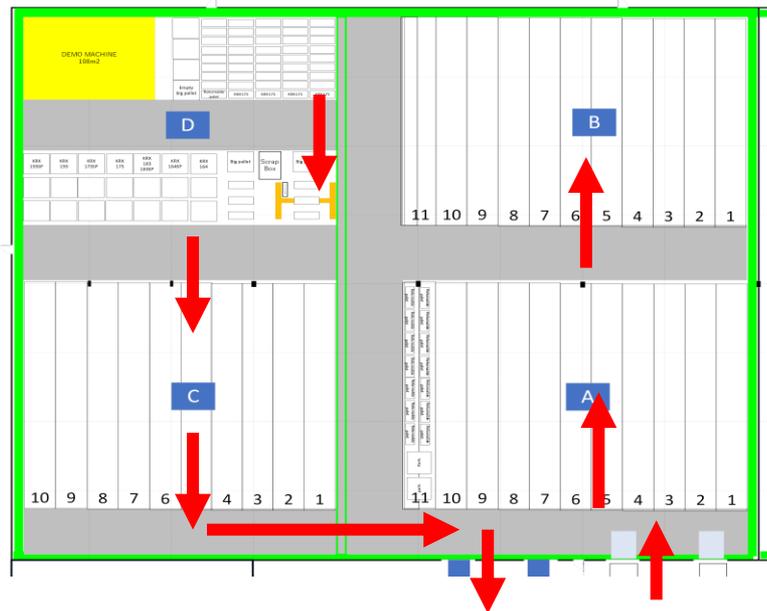
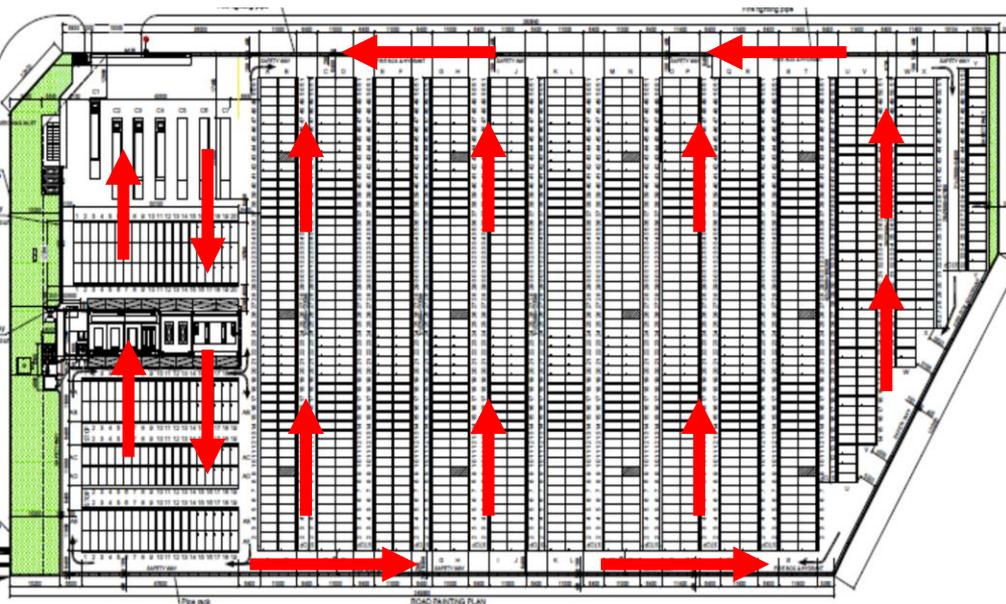
持ち方



しくみ・標準化

安全・品質

システムでの業務サポート



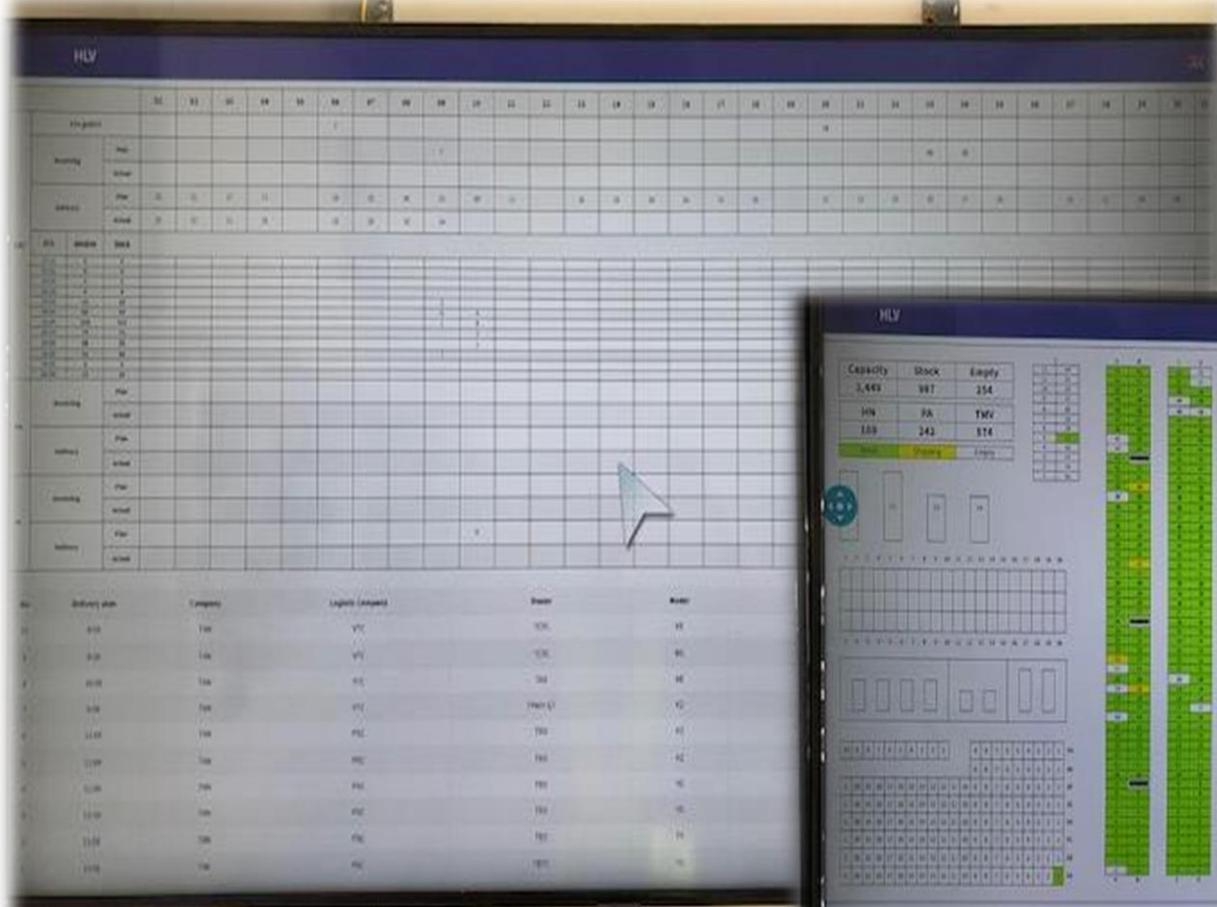
目で見る管理のシステム化推進

要員管理

Division	Section	Supervisor / Chief	Group Leader	Assistant / Leader	Worker	Day off	Support	Manpower
Special Mission	-							
Head office	Office			Hoàng Thị Thủy				
Toyota	CPD	Nguyễn Thế Tuấn	Đỗ Văn Thân	Nguyễn Văn Giang Phan Huy Hiệp	Nguyễn Thị Lợi Phạm Ngọc Việt Hồ Văn Đức Nguyễn Phan Hiếu Trung Nguyễn Ngọc Anh Trần Thị Huyền Trịnh Đức Việt	Đỗ Thị Nguyệt Đỗ Thị Tho Nguyễn Tuấn Long Nguyễn Ngọc Minh Phạm Ngọc Triều Nguyễn Thị Phương Ta Văn Khoa		14
	CPD Kaizen				Trần Văn Nam Đỗ Thị Minh	Nguyễn Công Trường Nguyễn Hùng		4
	RR				Ngô Đức Anh	Nguyễn Hoàng Khoa		1
	VLD					Đào Duy Tú Mai Văn Quang Duong Phú Đồng	Đinh Tiến Quỳnh Nguyễn Văn Hợp	Ngô Hải Đường
Warehouse	Warehouse			Nguyễn Văn Đăng Nguyễn Thị Anh				
Warehouse	Warehouse		Nguyễn Thanh Tùng	Nguyễn Ngọc Quang	Trương Thị Cúc	Nguyễn Văn Phương		2
	Bonded warehouse							
Toyota	SPD	Nguyễn Văn Thẩm	Nguyễn Văn Phong Võ Thiện Huy	Thái Văn Khen Lê Thành Trí Bùi Danh Hiền Nguyễn Út Thừa Huỳnh Hiếu Đệ	Phùng Vĩnh Hân Nguyễn Văn Chí Nguyễn Hương Duyên Phan Quốc Xinh Nguyễn Văn Nhã Lê Minh Khởi Lê Phi Gô Hồ Văn Hưng	Lưu Hoàng Lâm Võ Trọng Lâm Trần Văn Thắng Trần Hữu Nguyên Lê Thành Tính Hồ Thanh Tổng Nguyễn Hoài Linh		15
WH-BinhDuong	Warehouse							
Yard	SY		Lê Văn Duy Huỳnh Thanh Duy		Trần Thị Ngọc Khoa Hồ Ngọc Phúc	Lê Văn Tú		3
		2	6	12	44		1	71

目で見る管理のシステム化推進

作業進捗・実績管理



お客様への改善提案

輸送効率化 = リードタイム短縮 = コスト削減 = 作業環境の改善

改善前



改善後



お客様への改善提案

輸送効率化 = リードタイム短縮 = コスト削減 = 作業環境の改善

改善前



改善後



ベトナムの実情

自然災害リスク

● 新型コロナ感染 COVID-19

- 2020年01月 感染者確認
- 2020年02月 **国境封鎖** > 社会隔離**ロックダウン** > 外出制限
- 2021年07月 **3つの現場：勤務、食事、宿泊**
コロナ対策関連アプリ開発：PC-Covid
- 2022年05月 外務省の感染危険度レベルが「1」



● 台風

- 2023年7月 北部台風4号の影響での**各空港が長時間閉鎖**
- 2024年9月 **台風11号ヤギ ハイフォン・ハノイ上陸**

死者318人、行方不明者26人 被害額は約4,700億円以上と推定

- 2025年8月 台風 2個 北中部上陸 死者あり



● 猛暑と水不足

- 2023年5-6月 **北部電力不足 突発・計画停電による工場生産停止**

損失額 約1,994億円以上と推定

交通インフラ整備

●国際空港 日本のODA

2007年08月 ホーチミン国際線ターミナル
2014年12月 ハノイ国際線ターミナル

●都市鉄道 ODA

2009年工事開始 ハノイ都市鉄道建設
2011年工事開始 ハノイ都市鉄道建設
2012年工事開始 ホーチミン都市鉄道建設

2015年完成予定→2024年一部運行
2021年11月運行
2018年完成予定→2024年7月運行



※鉄道・高速道路の開発に、民間企業へ参画・投資要請

経済

●2023年 バトナム経済景気低迷

バトナム国内景気の悪化

- ・物価高
- ・金利上昇
- ・融資枠上限

トヨタバトナム社 2直→1直(2-8月)

スズキバトナム社 2輪・4輪生産停止(1月より再開未定)

人員削減100名 (自宅待機)

→ 弊社事業撤退 3月末

●2024年 景気刺激策として、コロナ禍より継続的に採用された減税処置

- ・VAT：1月1日から6月30日まで **VAT税率10%→8%** △2%引き下げ
2025年6月30日まで延長
- ・自動車登録税：9月1日～11月30日 半減

●2025年

- ・VAT：**減税処置10%→8%が2026年12月31日までの延長**

バトナム経済は、2024年GDP 前年比7.04%増で成長しているにもかかわらず、消費が停滞している。これはバトナムの経済成長がFDI（海外直接投資）と輸出に大きく依存しているためだと言われている。

政府機関

突発的且つ、頻繁に起こる政令改定

- ・**消防法** : 改定された消防許可条件への対応 → 高額な費用
- ・**VAT還付** : 還付されない、還付の遅延・長期化 → キャッシュフロー
- ・**原産地証明書** : On the stopの一時停止、保税倉庫での原産地証明書発行停止

●ホーチミン支店

- ・2016年11月 追加投資認可取得：支店設立
- ・2017年 3月 支店稼働開始
- ・2022年 1月 追加プロジェクト申請 → **土地法改正**によりレッドブックが必須
- ・**2024年11月 レッドブック取得** → お客様の状況変化により凍結

●ハイフォン支店

- ・**保税倉庫認可の取得に6ヶ月間**
- ・投資に対する優遇税制 **VAT還付否認**

●ハノイ本社

- ・2024年4月 IT開発事業の追加投資ライセンス申請 → 2025年8月取得
- ・2025年8月 労働許可書・居住許可書 書類の手配準備から取得までに**約3ヶ月**要した

2025年ベトナム経済の先行きは不透明

●ベトナム成長率 2025年政府目標 8% 名目1人あたり GDP 5,000ドル

●米国相互関税
米国→ベトナム 0%
ベトナム→米国 20%
中国→ベトナム→米国 40%

●省・市行政区再編
全国 63 省・市行政区を 34 省・市とする新体制に移行
行政・組織のスリム化 = 人員削減

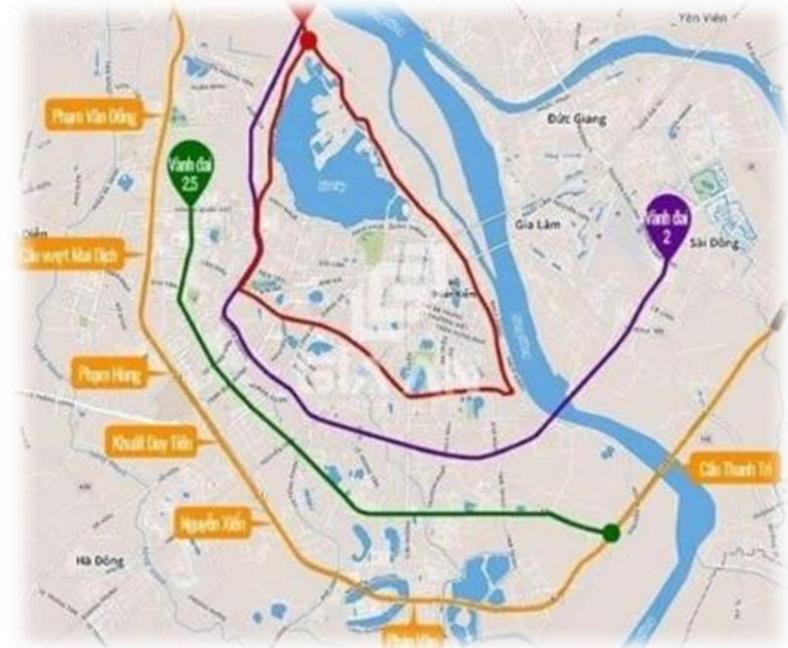
●道路交通法の改訂
運転時間の制限
ドライバーの勤務時間が 1 日あたり 10 時間、1 週間あたり 48 時間に制限

●法人税の改正
2025年10月より施行
年間売上高が3億VND未満の企業 15%
3億VND以上～500億VND以下の企業 17%
標準税率：20% 原則すべての企業が適用される基本税率

ファム・ミン・チン首相の指示

●環境汚染対策の緊急措置

- ・ハノイ中心部を囲む環状道路第1号線内
2026年7月1日からガソリンやディーゼルなど
 化石燃料を使用した**原動機付きバイクの運行を禁止**
- ・**2028年1月1日**からは第1号線・第2号線内
 すべての**個人用ガソリン車**にも適用
- ・**2030年**には**第3号線**圏内にまで**制限を拡大**



ハノイ市内近郊の地域で**5年以内にガソリン車禁止**
 ハノイでは、ガソリン車は乗れない、売れない、買わない
 ガソリン車を買った人や自動車メーカーや販売店は大損害
 バイク保有者、マイカー保有者にとっては大問題

建国80周年を迎えたハノイ 9月2日



ご清聴ありがとうございました