

ESD21 LTの集い資料

トヨタの社内駆伝と仕事の共通点

チームワークこそすべてか！？

2017年7月26日

ESD21 理事 大鹿秀正
(1975年～2015年 トヨタ自動車(株))

<主旨>

駅伝・マラソンなどの**スポーツと仕事には
色々な共通点がある**と言われますが・・・

トヨタIT部門での製品開発支援システムづくりや
日本自動車工業会での電子タグ活用の研究と標準化
そして

トヨタ40年間での社内駅伝選手・シニア監督の経験から
皆さんと一緒に考えてみたい

駅伝100周年！（人気は今がピークか？）



<社内駅伝アイウエオ作文10か条から> ※2006年12月～

駅伝勝利のコツはタチツテト

- | | | | |
|---|--------|--------------------------------|------------------------------|
| タ | 襷 | 襷を大事にすること
襷をわたす時のロスは | 襷は放り投げない
できるだけ少なくする |
| チ | チームワーク | 一緒に練習した絆から生まれる | チームワーク力を
発揮する |
| ツ | 繋ぐ | 強い気持ちで襷を繋ぐだけでなく、走っているときは | 集中力を繋ぎ続ける |
| テ | 敵 | 敵に勝つよりもまず自分に勝つ
走り出したら周りの走者に | 惑わされないこと |
| ト | トータル | チームとして | 個人の区間記録よりチームの
トータル記録を優先する |

駅伝コース攻略のコツはマミムメモ

- マ マイペース** 周りのランナーに惑わされないように、イーブンペースを守る
- ミ 道** 道の上り下りをよく見て、自分の身に体感させておく
- ム 無理** 無理ムラのない走りが一番無駄のない走りになる
- メ 明確** 明確なメジャー(目処)を持っておくこと
- モ 目標** 目標・モチベーションを持ち続けること

周りに惑わされず 道をよく見て 無理のない
明確な目標を 持ち続けること

<自工会フォーラム2010年から>

駅伝



電子タグ



タ
チ
ツ
テ
ト

襻
チームワーク
繋ぐ
敵
トータル

タグ
チップ
通信距離
電波法
トレーサビリティ



<まとめ>

社内駅伝と会社生活の共通点

- (1) ひとりでできる範囲は限られている
- (2) ゴール(目標)があるから面白い
- (3) 練習・訓練・努力は裏切らない
- (4) 目標に向かう目的と手段を間違えると失敗する
- (5) 甘えもよくないし過激も怪我の元



2009年12月6日トヨタスポーツセンター

チームワークこそすべて！とまでは言わないが・・・

- ・情報や知識と知恵の共有をはかること
- ・お互いに相手の立場に立って助け合うこと
- ・自分の役割と責任を果たすこと
- ・得意分野で力を発揮すること

チーム内でメンバーが心がけるべきことは
チームスポーツも事業も同じ！

ご清聴有難うございました

「技術者のOR入門」(1967年元名工大依田浩教授著)から

での参加が必要になる。これらの人々のチームワークとしてORが進められる。

ORの本質的な3つの特徴として

- i) システムとしての考え方に徹すること
- ii) 科学的な方法をとる。定式化を行ない、数学的な模型を考えて数学的最適解を求めること
- iii) 多くの専門分野の人々のチームワークとして進められること

をあげることができよう。

要するに、ORは問題を客観的、具体的にとらえ、経験や直観でなされていた判断に対して、もっと数学的で合理的な方法を適用しようとするものなのである。